

สรุปมติสำคัญของการประชุมสภามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 850

วันพฤหัสบดีที่ 29 เมษายน 2564

ณ ห้องประชุม 202 ชั้น 2 อาคารจามจุรี 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ศาสตราจารย์กิตติคุณ นายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล นายกสภามหาวิทยาลัย เป็นประธาน  
การประชุมสภามหาวิทยาลัย

1. เรื่องการลดค่าเล่าเรียนปีการศึกษา 2564 เพื่อช่วยเหลือนิสิต ผู้ปกครอง ในสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นชอบให้มหาวิทยาลัยไปทบทวนรายละเอียดที่จะช่วยเหลือเยี่ยวนิสิต ด้านค่าเล่าเรียนและค่าธรรมเนียมการศึกษา โดยปรับลดค่าเล่าเรียนและค่าธรรมเนียมการศึกษาปีการศึกษา 2564 และจัดการช่วยเหลือด้านอื่นๆ เพื่อช่วยเหลือนิสิต ผู้ปกครอง ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทั้งนี้ ให้นำความเห็นในที่ประชุมไปประกอบการพิจารณา แล้วมาแจ้ง สภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบต่อไป

ในช่วงเวลานี้ประเทศประสบกับวิกฤตโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่รุนแรงและต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดการชะลอตัวทางเศรษฐกิจและเกิดปัญหาทางสังคมมาอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งสะท้อนให้เห็นผ่านรูปแบบการใช้ชีวิต การเรียนรู้ ตลอดจนกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมในแบบ New Normal ในมิติทางการศึกษา สำหรับการลดค่าเล่าเรียนนั้น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการมาตั้งแต่ ปีการศึกษา 2563 ซึ่งเป็นมาตรการช่วยเหลือเยี่ยวยาสังคมและอุดมศึกษาโดยมุ่งเน้นผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งในระยะสั้นและระยะยาวหลังการสิ้นสุดภาวะวิกฤต ในการนี้ จึงขอเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อเนื่องมามาตรการการช่วยเหลือเยี่ยวยานปีการศึกษา 2564 ดังต่อไปนี้

(1) การช่วยเหลือเยี่ยวนิสิตและผู้ปกครองที่ได้รับผลกระทบในวงกว้าง โดยการช่วยเหลือค่าเล่าเรียนและค่าธรรมเนียมการศึกษา รวมทั้งการผ่อนผันการชำระค่าเล่าเรียนและค่าธรรมเนียมการศึกษา ปีการศึกษา 2564

(2) การช่วยเหลือนิสิต อาจารย์ บุคลากร ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของในสถาบันอุดมศึกษา ชุมชน และสังคม โดยการจัดตั้งโรงพยาบาลสนาม สถานที่กักตัวทางเลือก จัดตั้งกลุ่มจิตอาสา การผลิตแอลกอฮอล์เจล หนากากอนามัย การสนับสนุนงบวิจัยเร่งด่วน การสร้างนวัตกรรมทางการแพทย์ การทำประกันสุขภาพโรค COVID-19 การจัดการเรียนการสอนออนไลน์ รวมทั้งการคืนค่าธรรมเนียมต่างๆ เช่น ค่าธรรมเนียมหอพัก ค่าธรรมเนียมการรักษาสุขภาพ และค่าธรรมเนียมอื่นๆ

2. เรื่องผลการสรรหาผู้แทนตำแหน่งที่ว่าง

สภามหาวิทยาลัยมีมติให้แต่งตั้งศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.ดิเรก ลาวัณย์ศิริ เป็นวุฒยาจารย์

3. เรื่องขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ของวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี งบประมาณ พ.ศ. 2564 ในส่วนงบประมาณเงินรายได้ของวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คือ 1) งบประมาณการรายรับ จำนวน 1,700,872.21 บาท (หนึ่งล้านเจ็ดแสนแปดร้อยเจ็ดสิบสองบาทยี่สิบเอ็ดสตางค์) และ 2) งบประมาณการรายจ่าย จำนวน 1,688,200 บาท (หนึ่งล้านหกแสนแปดหมื่นแปดพันสองร้อยบาทถ้วน)

4. เรื่องขออนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี กองทุนสำรอง งบประมาณเงินรายได้ส่วนกลางของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

สภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปี กองทุนสำรอง งบประมาณเงินรายได้ ส่วนกลางของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อีกจำนวน 50 ล้านบาท โดยใช้ประมาณการรายรับจาก ประมาณการรายรับเหนือประมาณการรายจ่าย งบประมาณเงินรายได้ส่วนกลางของมหาวิทยาลัย

5. เรื่องร่างข้อบังคับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ว่าด้วย การใช้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. .... และ ร่างกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ สภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ....

สภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นควรให้นำกลับไปพิจารณาทบทวนว่าสิ่งใดควรกำหนดไว้ในข้อบังคับ และ สิ่งใดควรกำหนดไว้ในกฎบัตร แล้วมานำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง ทั้งนี้ โดยนำความเห็น ในที่ประชุมไปประกอบการพิจารณา

6. เรื่องการลงทุนก่อสร้างอาคารพักอาศัยของเจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลปทุมวัน

สภามหาวิทยาลัยมีมติมอบหมายให้ศาสตราจารย์พิเศษประสิทธิ์ โฆวิไลกุล ศาสตราจารย์พิเศษเข็มชัย ชูติวงศ์ รองศาสตราจารย์อิทธิพันธ์ เชื้อบุญชัย และผู้ช่วยอธิการบดี (ศาสตราจารย์ ดร.คณพล จันทน์หอม) รวมถึงทีมงานที่เกี่ยวข้องไปพิจารณาถึงประเด็นการทำสัญญาและการบริหารสัญญา เพื่อให้จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัยเกิดผลประโยชน์สูงสุด และไม่เสียเปรียบทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ตามที่สภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งที่ 782 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 มีมติเห็นชอบให้ สำนักงานตำรวจแห่งชาติเช่าที่ดินจากมหาวิทยาลัย ระยะเวลา 30 ปี อัตราค่าเช่าร้อยละ 1 ของราคาประเมิน ราชการและอนุญาตให้สร้างสถานีตำรวจนครบาลปทุมวันตามแบบมาตรฐาน รวมทั้งอาคารพักอาศัยได้บน พื้นที่หมอน 29 โดยงบประมาณของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และในการประชุมครั้งที่ 803 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2560 อนุมัติให้เปลี่ยนตำแหน่งพื้นที่ก่อสร้างสถานีตำรวจนครบาลปทุมวันแห่งใหม่ พร้อมอาคารที่ พักอาศัย และศูนย์ราชการกรุงเทพมหานคร (ปทุมวัน) จากเดิมบริเวณพื้นที่หมอน 29 เป็นบริเวณพื้นที่หมอน 46 นั้น

ตามบันทึกข้อตกลง (MOU) ที่จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยทำไว้กับกองบัญชาการตำรวจนครบาล เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 บทหลักการที่จะย้ายที่ทำการสถานีตำรวจนครบาลปทุมวัน และอาคารพักอาศัยของ เจ้าหน้าที่ตำรวจ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่หมอน 29 ไปยังพื้นที่หมอน 46 ซึ่งเป็นไปตามแผนแม่บทการพัฒนาพื้นที่ พาณิชยกรรมของมหาวิทยาลัยบริเวณสวนหลวง-สามย่าน ที่กำหนดให้พื้นที่ดังกล่าวเป็นศูนย์รวมสถานที่ราชการ

ปัจจุบันการก่อสร้างสถานีตำรวจนครบาลปทุมวันแห่งใหม่บนพื้นที่หมอน 46 แล้วเสร็จ และ มหาวิทยาลัยได้รับพื้นที่สถานีตำรวจนครบาลปทุมวันเดิม (หมอน 29) คืนแล้ว และได้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่ เป็นลานจอดรถชั่วคราว คงเหลือเพียงพื้นที่บริเวณอาคารพักอาศัย จนถึงปัจจุบันเวลาล่วงเลยมากกว่า 3 ปี สำนักงานตำรวจแห่งชาติยังไม่สามารถของงบประมาณในการก่อสร้างอาคารพักอาศัยแห่งใหม่บนพื้นที่หมอน 46 ได้ จากการประเมินราคาที่ดินโดยบริษัทเอกชนเมื่อปี พ.ศ. 2562 ราคาที่ดินของพื้นที่หมอน 29 อยู่ที่ไม่ต่ำกว่า 1 ล้านบาทต่อตารางวา ดังนั้น เฉพาะพื้นที่ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งอาคารพักอาศัยของเจ้าหน้าที่ตำรวจ จะมีมูลค่า 1,215 ล้านบาท หากนำที่ดินส่วนนี้ไปสร้างรายได้เชิงพาณิชย์ และได้ผลตอบแทนต่อมูลค่าสินทรัพย์ (ROA) ที่ 3% จะได้ผลตอบแทนประมาณ 36.5 ล้านบาท/ปี ซึ่งถือเป็นมูลค่าของโอกาสในการสร้างรายได้ให้แก่ มหาวิทยาลัย

สำนักงานจัดการทรัพย์สินจึงได้มีแนวคิดที่จะเป็นผู้ดำเนินการลงทุนก่อสร้างอาคารพักอาศัยของ เจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลปทุมวันแห่งใหม่ให้แทน โดยได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนา โครงการบนที่ดินหมอน 46 ขนาด 508.5 ตารางวา ซึ่งพบว่าที่ดินดังกล่าวสามารถพัฒนาเป็น อาคาร 24 ชั้น

ประกอบด้วยพื้นที่จอดรถ 6 ชั้น และส่วนพักอาศัย 18 ชั้น พื้นที่ก่อสร้างรวม 13,976 ตารางเมตร โดยมีห้องพักรวมทั้งสิ้นประมาณ 240 ห้อง ที่จอดรถรวมทั้งสิ้น 89 ช่องจอด ซึ่งเพียงพอในการรองรับความต้องการใช้งานของสถานีดารวจนครบาลปทุมวัน พร้อมทั้งมีพื้นที่สีเขียว และพื้นที่เปิดโล่งสอดคล้องตามกฎหมาย

เมื่อพิจารณาผลการวิเคราะห์ทางการเงินจากค่าตอบแทนการเช่าอาคารที่มหาวิทยาลัยจะได้รับจากตำรวจ ในอัตราค่าเช่าปีละ 9 ล้านบาท และปรับขึ้น 10% ทุกๆ 5 ปี รวมกับผลตอบแทนในการสร้างรายได้ของพื้นที่หมอน 29 เทียบกับเงินลงทุน โครงการนี้จะมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นเงิน 345 ล้านบาท (ใช้อัตราคิดลด 8%) และอัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) เท่ากับ 19.5% และหากพิจารณาเฉพาะค่าตอบแทนการเช่าอาคารที่มหาวิทยาลัยจะได้รับจากตำรวจเทียบกับเงินลงทุน โครงการนี้จะมีผลตอบแทนจากการลงทุน (ROI) เท่ากับ 3.91% ต่อปี (ไม่รวมมูลค่าที่ดิน) หรือ 2.32% ต่อปี (รวมมูลค่าที่ดิน) จึงเห็นว่าควรดำเนินการโครงการนี้ เพื่อให้เป็นไปตามแผนแม่บทฯ และสามารถนำพื้นที่หมอน 29 บริเวณอาคารพักอาศัยของเจ้าหน้าที่ตำรวจเดิม ไปพัฒนาต่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน ในการประชุมครั้งที่ 502 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 มีมติเห็นชอบหลักการลงทุนก่อสร้างอาคารพักอาศัยของเจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีดารวจนครบาลปทุมวัน โดยใช้ลงทุน 230 ล้านบาท

หลังจากนั้น สำนักงานจัดการทรัพย์สินได้เจรจากับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และได้ส่งหนังสือถึงรองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล ลงวันที่ 14 สิงหาคม 2563 โดยเสนอแนวทางในการดำเนินงานว่า มหาวิทยาลัยจะเป็นผู้ลงทุน ดำเนินการออกแบบ และก่อสร้างอาคารพักอาศัยแห่งใหม่ บนพื้นที่หมอน 46 ขนาดที่ดิน 1-1-8 ไร่ (508 ตารางวา) เป็นอาคารพักอาศัยที่มีจำนวนห้องพักสำหรับเจ้าหน้าที่ตำรวจประมาณ 240 ห้อง โดยทำสัญญาเช่าอาคาร 30 ปี อัตราค่าเช่าเริ่มต้นปีละ 9 ล้านบาท ปรับค่าเช่าขึ้น 10% ทุกๆ 5 ปี ทั้งนี้ในส่วนของการดูแลรักษาอาคาร และการเก็บค่าส่วนกลาง ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นผู้บริหารจัดการ ต่อมากองบัญชาการตำรวจนครบาล โดยรองผู้บัญชาการตำรวจนครบาล ได้ส่งหนังสือลงวันที่ 19 มีนาคม 2564 ตอบรับข้อเสนอดังกล่าว โดยให้กองบัญชาการตำรวจนครบาลเป็นผู้เช่าใช้อาคาร และขอให้สำนักงานจัดการทรัพย์สินเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นชอบต่อสภามหาวิทยาลัย ก่อนการจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เพื่อการลงทุนต่อไป

#### 7. เรื่องการแต่งตั้งผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยมีมติให้แต่งตั้งศาสตราจารย์ ดร.วรศักดิ์ กนกนุกุลชัย ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### 8. เรื่องรายงานความคืบหน้าโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (School of Integrated Innovation, Chulalongkorn University) ตลอดระยะเวลา 2 ปี พร้อมทั้งขออนุมัติในหลักการจัดตั้งเป็นคณะ

สภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นชอบในหลักการพัฒนาโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (School of Integrated Innovation, Chulalongkorn University) ให้เป็นส่วนงานหนึ่งของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดความมั่นคงและยั่งยืนต่อไป โดยให้พิจารณาในรายละเอียดว่าจะเป็นไปในรูปแบบใด โดยคำนึงถึงวิสัยทัศน์และพันธกิจแรกเริ่ม นอกจากนี้ควรนำบทเรียนของหลักสูตร BAScii มาถ่ายทอดและปรับใช้กับส่วนงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้นด้วย

จึงขอรายงานความคืบหน้าโครงการฯ ตลอดระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมาต่อสภามหาวิทยาลัย ดังนี้

## 1. ผลการดำเนินงานภายใต้ระบบกระบวนกราย

(1) เงื่อนไขข้อที่ 1 หลักสูตรต้องมีเอกลักษณ์เฉพาะ (Unique Curriculum) โดย โครงการจัดตั้ง สถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้จัดการเรียนการสอนโดยเน้นการบูรณาการ วิทยาการข้ามศาสตร์ (Transdisciplinarity) เมื่อจบหลักสูตรนี้ ผู้เรียนจะได้รับปริญญาตรีหลักสูตร “ศิลปศาสตร์และ วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมบูรณาการ” หรือ “Bachelor Degree of Arts and Science in Integrated Innovation (BAScii)” ซึ่งเชื่อว่า ไม่เคยมีมาก่อนในประเทศไทย มีเป้าหมายสูงสุดของการจัดตั้ง หลักสูตรนี้ คือ ต้องการสร้างบัณฑิตพันธุ์ใหม่เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของโลกแห่งอนาคต โดยการ พัฒนาบัณฑิตให้มีความพร้อมที่จะมีบทบาทและความรับผิดชอบในสังคมโลกแห่งอนาคต โดยนิสิตทุกคนเมื่อ จบแล้วจะมีแก่นความรู้ด้านเทคโนโลยีและธุรกิจ บนพื้นฐานของทักษะศตวรรษที่ 21 ซึ่งประกอบไปด้วย ทักษะด้านความรู้ และทักษะด้านจิตใจและอารมณ์ในหลักสูตร BAScii โครงการฯ เปิดโอกาสให้นิสิตได้ค้นหา ตัวตนของตัวเอง โดยนิสิตทุกคนจะได้เรียนวิชาขั้นพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับการเรียนรู้ด้วยตัวเองในอนาคต ได้แก่ วิชากลุ่ม STEM ประกอบด้วย Science, Technology, Engineering และ Mathematics นอกจากนี้ นิสิตสามารถเลือกเรียนวิชาในกลุ่ม Arts ดังนั้น จึงเพิ่มตัว A เป็น STEAM จากการเรียนวิชาพื้นฐานเหล่านี้ใน บริบทของการสร้างนวัตกรรม นิสิตจะสามารถค้นหาตัวตนของตัวเอง ว่าชอบหรือถนัดอะไร เพื่อจะได้นำมา บูรณาการเป็นโครงการนวัตกรรม ซึ่งนิสิตจะต้องทำการค้นคว้าวิจัยเพื่อหาความรู้ในเชิงลึก โดยจะมีอาจารย์ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเป็นที่ปรึกษาต่อไป นอกจากนี้ โครงการฯ ยังสนับสนุนให้นิสิตมีจิตอาสา เพื่อจะได้เติบโต เป็นพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อโลกในอนาคต และอีกมุมหนึ่งที่ทำให้หลักสูตรนี้มีเอกลักษณ์พิเศษ คือ โครงการฯ เสนอตัวเองเป็นเวทีเปิดสำหรับสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและภาคอุตสาหกรรม โดยเป้าหมายเพื่อสร้าง ระบบนิเวศเชิงนวัตกรรมในการเรียนการสอนและการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ โดยให้โอกาสนิสิตได้สัมผัสโลกแห่ง ความเป็นจริง เพื่อสรรค์สร้างวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรม ผ่านความร่วมมือกับผู้ประกอบการ นักลงทุน และ หน่วยงานของรัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(2) เงื่อนไขข้อที่ 2 ความเป็นนานาชาติอย่างแท้จริง (Truly International Operation) หลักสูตร BAScii ตั้งเป้าที่จะเป็นการเรียนรู้ในระดับนานาชาติอย่างแท้จริง โดยมีคณาจารย์ที่จบจากมหาวิทยาลัยมี ชื่อเสียงจากนานาชาติ ดังนั้น โครงการฯ จึงได้ใช้ความพยายามที่จะมีระเบียบการบริหารบุคลากรและการเงิน ของตนเอง เพื่อสามารถสร้างแรงจูงใจให้อาจารย์ที่มีคุณภาพจากต่างประเทศมาร่วมเป็นคณาจารย์ใน โครงการฯ ซึ่งจะส่งผลให้สามารถดึงดูดนิสิตจากนานาชาติด้วย โดยหลักสูตรตั้งเป้าว่า จะมีอาจารย์ที่เป็น ชาวต่างชาติไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 และจะมีนิสิตนานาชาติในขั้นต้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 โครงการฯ ตั้งใจที่จะ จัดการให้สิ่งแวดล้อมและบรรยากาศของโครงการฯ ให้มีความเป็นนานาชาติอย่างแท้จริง ซึ่งถือเป็นเงื่อนไข สำคัญในการผลิตบัณฑิตให้เป็นพลเมืองโลก ผู้ที่จะสามารถสื่อสารและทำงานร่วมกับผู้ร่วมงานต่างชาติไม่ว่าจะ อยู่มุมไหนของโลก และสุดท้าย บัณฑิตเหล่านี้จึงจะมีศักยภาพเติบโตเป็นผู้มีระดับโลกได้ ในช่วงแรกของการ จัดตั้งหลักสูตรใหม่ที่ไม่มีผลงานในระดับนานาชาติมาก่อน มีโอกาสน้อยมากในการที่จะดึงดูดอาจารย์ในวัยที่มี ผลงานและประสบการณ์การทำงานมานาน ดังนั้น อาจารย์ต่างชาติที่มีความเป็นไปได้ที่จะย้ายถิ่นฐานมาเป็น อาจารย์ในประเทศไทย คือ ผู้ที่จบปริญญาเอกใหม่ ๆ ซึ่งยังมีไฟแรง ซึ่งกลีบกลายเป็นข้อดี เพราะผู้สำเร็จใหม่ ไฟแรงเหล่านี้ เป็นผู้ได้สัมผัสกับความรู้และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ประกอบกับในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัสโควิด ตำแหน่งอาจารย์ใหม่ค่อนข้างมีจำกัดทั่วโลก จึงเป็นโอกาสอันดีในการดึงดูดอาจารย์จบใหม่ ไฟแรงเหล่านี้ โดยเฉพาะผู้จบจากมหาวิทยาลัยอันดับต้น ๆ ของโลก ผู้ที่มี Passion ตรงกับความฝันของ โครงการฯ ในการสร้างระบบการศึกษาสำหรับอนาคต ดังนั้น โครงการฯ จึงได้จัดตั้งโครงการ Global Innovator Faculty Towards Early-Career Development (GIFTED) Program ขึ้นมา ซึ่งได้รับความ เห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการอำนวยการของสถาบันฯ เพื่อดึงดูดผู้จบปริญญาเอกใหม่จาก

มหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลกปีละ 4 ท่าน โดยมีสัญญา Fixed Term 3 ปี โดยผู้ได้รับการคัดเลือกและจัดจ้าง จะมีสถานภาพเป็นอาจารย์เต็มเวลา มีบทบาทและความรับผิดชอบเหมือนอาจารย์ประจำทุกประการ และผลความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามเป้าหมาย ซึ่งสรุปได้ว่า ใน 2 ปีแรกของโครงการ โครงการฯ มีอาจารย์ประจำจำนวน 9 คน เป็นคนไทย 3 คน ต่างชาติ 6 คน คิดเป็นสัดส่วนอาจารย์ต่างชาติร้อยละ 66.67 ส่วนนิสิตรวม 2 ปีแรก เป็นคนไทย 165 คน ต่างชาติ 20 คน คิดเป็นสัดส่วนนิสิตต่างชาติร้อยละ 10.69

(3) เงื่อนไขข้อที่ 3 ความยั่งยืนทางการเงิน (Financial Sustainability) ในหลักการ โครงการฯ ได้รับการคาดหมายว่าจะสามารถคืนเงินลงทุนที่ยืมมาจากส่วนกลางของจุฬาฯ ได้ ภายใน 4 ปี เมื่อมีนิสิตครบสี่รุ่นแล้ว และหลังจากนั้น โครงการฯ จะสามารถทำรายได้สุทธิทุกปีไม่ต่ำกว่าปีละ 30 ล้านบาท เพื่อเก็บเข้าเป็นกองทุนสะสมสำหรับพัฒนาโครงการฯ ให้มีคุณภาพระดับนานาชาติต่อไปในอนาคต หลังจากการจัดตั้งโครงการฯ ผ่านมาแล้ว 2 ปี ผลการเงิน 2 ปีที่ผ่านมาและจากการคาดการณ์ในปีที่ 3 ปีที่ 4 และปีที่ 5 สรุปได้ว่า โครงการฯ มีรายได้สุทธิต่อปีเท่ากับ -15.5 (actual), +6.14 (actual), -3.52 (estimate), +16.53 (forecast), +38.39 (forecast) สำหรับปีการศึกษา 2562, 2563, 2564, 2565, และ 2566 ตามลำดับ ทั้งนี้ ยอดเงินกองทุนสะสมของโครงการฯ ที่ได้จากการสะสมรายได้สุทธิ (ภาพที่ 6) พบว่า โครงการฯ มีศักยภาพที่จะคืนเงินที่ยืมส่วนกลางจุฬาฯ ได้ในปีที่ 3 และยังคงคาดว่า ภายหลังจากเมื่อโครงการฯ มีนิสิตครบสี่ชั้นปีแล้ว โครงการฯ สามารถมีรายได้สุทธิประมาณ 30 - 50 ล้านบาทต่อปี ซึ่งโครงการฯ จะสามารถเก็บสะสมไว้เพื่อลงทุนในการขยายพื้นที่ใช้สอยต่อไปในอนาคต

## 2. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของผู้อำนวยการโครงการฯ

ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) ของผู้อำนวยการโครงการฯ ประกอบด้วยค่าดัชนี 5 ตัว คือ 1) จำนวนโครงการนวัตกรรมของนิสิตที่มีศักยภาพเติบโตเป็น Startup ได้ 2) ความยั่งยืนด้านการเงิน 3) ระดับความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ นิสิต และผู้รับบริการทางวิชาการ 4) สัดส่วนอาจารย์และนิสิตนานาชาติ และ 5) จำนวนพันธมิตรทั้งภาคการศึกษาและภาคอุตสาหกรรม ซึ่งจะใช้เป็นเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานในการขับเคลื่อนโครงการสถาบันนวัตกรรมบูรณาการไปสู่เป้าหมาย เพื่อองค์กรสามารถดำเนินการตามพันธกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากโครงการฯ เพิ่งจัดตั้งขึ้นในช่วง 2 ปีแรกจึงถือว่ายังอยู่ในสภาวะยังไม่เข้าระบบ (Transient State) นิสิตยังมีแค่สองรุ่น คณาจารย์ในปีแรกยังมีค่อนข้างจำกัด ดังนั้น ดัชนีบางตัวจึงยังไม่ถึงเวลาที่จะพอวัดได้อย่างมีความหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในปีแรก เช่น ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย หรือจำนวนพันธมิตร ซึ่งทั้งสองดัชนีนี้จำเป็นต้องรวมมาวัดเป็นผลรวมในสองปี ส่วนดัชนีบางตัวมีกำหนดเงื่อนไขเวลาชัดเจน เช่น เรื่องความยั่งยืนทางการเงิน จึงสามารถวัดได้อย่างชัดเจนเป็นรายปี โดยสรุปผลการวัดค่าดัชนีทั้ง 5 ตัว ได้ดังนี้

(1) สามารถขับเคลื่อนให้มีโครงการนวัตกรรมของนิสิตในหลักสูตร BAScii จำนวนมากกว่า 10 โครงการ ที่มีศักยภาพเติบโตเป็น Startup ได้ โดยปัจจุบันนิสิตของโครงการฯ ได้พัฒนาโครงการนวัตกรรมแล้วทั้งสิ้นจำนวน 65 โครงการ แบ่งเป็น โครงการที่กำลังพัฒนาอยู่ในขั้น Ideation stage จำนวน 30 โครงการ โครงการที่กำลังพัฒนาอยู่ในขั้น Prototyping stage จำนวน 25 โครงการ โครงการที่กำลังพัฒนาอยู่ในขั้น Product development Stage จำนวน 9 โครงการ และโครงการที่อยู่ในขั้น Launching stage จำนวน 1 โครงการ สรุป จึงถือว่า การดำเนินงานในสองปีที่ผ่านมาได้ผลเกินเป้า KPI ที่ 1

(2) สามารถขับเคลื่อนให้เกิดความยั่งยืนด้านการเงินหลังปีที่ 2 เป็นต้นไป โดยมีทุนสะสมเพียงพอที่จะคืนเงินยืมลงทุนแก่ส่วนกลางของมหาวิทยาลัยหลังปีที่ 3 และเมื่อมีนิสิตครบสี่ชั้นปีแล้ว จะมีรายได้สุทธิไม่ต่ำกว่า 30 ล้านบาทต่อปี หลังปีที่ 2 มีรายได้มากกว่ารายจ่าย (มากกว่า 6.14 ล้านบาท) ส่วนปีที่ 3 ที่คาดว่า รายได้สุทธิจะติดลบ เพราะมีรายจ่ายคงค้างจากปีก่อนที่ไม่ทันปิดงบเนื่องจากสถานการณ์โควิด และจากบรรทัดสุดท้ายของตารางในภาพที่ 4 เงินสะสมที่เคยติดลบเนื่องจากเงินยืมจากส่วนกลางจะเป็นบวกหลังปีที่ 3 และ

เงินสะสมจะเพิ่มขึ้นทุกปีหลังจากนั้น ด้วยรายได้สุทธิประมาณปีละมากกว่า 30 ล้านบาท จึงถือว่า การดำเนินงานด้านการเงินที่ผ่านมาสองปีได้ผลตามเป้า KPI ที่ 2

(3) ระดับความพึงพอใจในการดำเนินการตามพันธกิจจากผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) จะต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) สำหรับ สถาบันการศึกษา จะหมายถึง 1) นิสิตในหลักสูตร (2 ศิษย์เก่า 3) ผู้สนับสนุนให้ทุนโครงการวิจัยนวัตกรรม และ 4) ผู้รับบริการทางวิชาการ สำหรับโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในสองปีที่ผ่านมา ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่สุด คือ กลุ่มที่ 1 โครงการฯ ยังไม่มีกลุ่มที่ 2 ในขณะที่กลุ่มที่ 3 และกลุ่มที่ 4 ก็ยังมีจำนวนจำกัดมาก จึงไม่สามารถทำการสำรวจความพึงพอใจที่มีความหมายได้

ในช่วงสองปีที่ผ่านมา มีการทำแบบสำรวจความพึงพอใจของนิสิตปัจจุบันในประเด็นเกี่ยวกับการสนับสนุนจากโครงการฯ และคุณภาพการสอนของอาจารย์ผู้สอนในวิชาต่าง ๆ ทั้งปี 1 และ ปี 2 ผลการสำรวจความพึงพอใจในระบบการสนับสนุนที่โครงการฯ ให้แก่นิสิต ปรากฏว่า ได้คะแนนเฉลี่ย 3.65 ในคะแนนเต็ม 5.0 เท่ากับร้อยละ 73.05 คะแนนที่ได้ต่ำสุด คือ พื้นที่และสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีจำกัดเกินไป ไม่เพียงพอต่อจำนวนนิสิต ซึ่งขณะนี้ โครงการฯ ได้ขออนุมัติเช่าพื้นที่ชั้น 3 ของอาคารจามจุรี 10 และอยู่ในขั้นตอนของการออกแบบปรับพื้นที่ใหม่ สำหรับผลการสำรวจความพึงพอใจในการสอนของอาจารย์ผู้สอนในวิชาต่าง ๆ คะแนนเฉลี่ย ได้เท่ากับ 4.05/5.00 หรือ ร้อยละ 80.10 สำหรับวิชาในปีแรก และเท่ากับ 4.06/5.00 หรือ ร้อยละ 80.12 สำหรับวิชาในปีสอง โดยสรุปผลการสำรวจความพึงพอใจของนิสิตยังได้ไม่ถึงร้อยละ 85 ตามที่กำหนดไว้ใน KPI ขณะนี้ โครงการฯ กำลังขยายและปรับปรุงพื้นที่ เพื่อสร้างความพึงพอใจแก่นิสิตในการใช้เรียนรู้และการทำงานกิจกรรมภายในโครงการฯ

(4) ขับเคลื่อนให้มีอาจารย์ชาวต่างประเทศร้อยละ 70 และมีนิสิตต่างประเทศ ร้อยละ 30 เป็นอย่างน้อย โดยปัจจุบันมีจำนวนอาจารย์ชาวต่างประเทศร้อยละ 66.67 (ภาพที่ 3) และมีจำนวนนิสิตต่างชาติร้อยละ 10.69 ซึ่งยังไม่ได้ตามเป้าของ KPI ในกรณีจำนวนอาจารย์ที่หลุดจากเป้า เพราะมีอาจารย์ผู้ได้รับคัดเลือกหนึ่งในสี่คน ได้ปฏิเสธเพราะข้อเสนองานผลตอบแทนยังต่ำเกินไป ส่วนที่จำนวนนิสิตต่างชาติหลุดจากเป้า เป็นที่เข้าใจดีว่าเป็นผลมาจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 นั่นเอง

(5) ขับเคลื่อนให้โครงการฯ เป็นเวทีเปิด (Open Platform) สำหรับความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งจากภาคการศึกษา ภาคอุตสาหกรรม ภาครัฐบาล และภาคประชาคม โดยมีพันธมิตรเพิ่มขึ้นปีละ 10 องค์กร ซึ่งตลอดระยะเวลา 2 ปี โครงการฯ ได้สร้างเครือข่ายพันธมิตรกับสถาบันและคณะต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยจำนวน 27 แห่ง โดยหลายแห่งได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ แต่บางแห่งแสดงเจตนาจะร่วมมือกันโดยการเริ่มทำกิจกรรมกันจริง โดยไม่จำเป็นต้องมีบันทึกข้อตกลงใด ๆ จึงถือว่า การขับเคลื่อนของโครงการฯ ได้บรรลุตามเป้าหมายของ KPI

นอกจากพันธมิตรภายนอก โครงการฯ ได้ริเริ่มความร่วมมือกับคณะต่าง ๆ ในจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยที่มีหลักสูตรภาคภาษาอังกฤษ โดยได้เข้าพบคณบดีและผู้บริหารระดับสูงของ 10 คณะ ได้ปรึกษาแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อพัฒนาความร่วมมือให้นิสิตของโครงการฯ สามารถเลือกเรียนในวิชาต่าง ๆ เพื่อนำมาบูรณาการโครงการนวัตกรรมของนิสิตต่อไป รวมทั้งได้เสนอตัวเป็นเจ้าของภาพสร้างแพลตฟอร์มนานาชาติเพื่อแชร์กลุ่มวิชาเสริมสร้างความรู้พื้นฐานและทักษะชีวิตให้แก่นิสิตนานาชาติจากทุกคณะ

### 3. โครงสร้างการบริหารภายในของโครงการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมบูรณาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปัจจุบันโครงการฯ มีบุคลากรรวมทั้งสิ้น 26 คน โดยโครงสร้างบุคลากรของโครงการฯ ประกอบด้วยผู้อำนวยการ ได้แก่ ผู้อำนวยการสถาบันฯ 1 คน ผู้อำนวยการฝ่ายหลักสูตร 1 คน และผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร 1 คน อาจารย์ประจำหลักสูตรจำนวน 6 ตำแหน่ง ได้แก่ อาจารย์ผู้ดูแลฝ่ายวิชาหลักสายธุรกิจ 1 คน อาจารย์ผู้ดูแลฝ่ายวิชาหลักสายเทคโนโลยี 1 คน อาจารย์ผู้ดูแลสายเมืองอัจฉริยะ 1 คน

อาจารย์ผู้ดูแลสายการพัฒนาอย่างยั่งยืนและดูแลโครงการนิสิต 1 คน อาจารย์ผู้ดูแลสายเทคโนโลยีเอไอและหุ่นยนต์ 2 คน และอาจารย์พิเศษปริญญาเอกจบใหม่ต่างชาติ (GIFTED) 3 คน อัตราส่วนระหว่างอาจารย์ต่างชาติและอาจารย์ไทยคิดเป็น ร้อยละ 66.67 และเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการจำนวน 11 ตำแหน่ง ได้แก่ เลขานุการผู้อำนวยการ 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคล 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายไอที 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อและบริหารสินทรัพย์ 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจกรรม 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการต่างประเทศ 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการการศึกษา 3 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายสื่อสารมวลชน 1 คน เจ้าหน้าที่ฝ่ายบริการโลจิสติกส์ 1 คน และเจ้าหน้าที่ฝ่ายดูแลสำนักงาน 1 คน

#### 4. ข้อมูลนิสิตและการรับสมัครนิสิตเข้าศึกษาในหลักสูตร BAScii ในปีการศึกษา 2563

ในปีการศึกษา 2563 หลักสูตรศิลปศาสตรและวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมบูรณาการ (หลักสูตรนานาชาติ) รับนิสิตเข้าศึกษาใหม่จำนวนทั้งสิ้น 108 คน จำแนกเป็นนิสิตไทยจำนวน 95 คน (คิดเป็นร้อยละ 87.96) และนิสิตต่างชาติจำนวน 13 คน (คิดเป็นร้อยละ 12.04) จากผู้สมัครทั้งหมดจำนวน 239 คน คิดเป็นอัตราส่วนจำนวนผู้สมัครต่อจำนวนผู้สอบได้ 2.2:1 ปัจจุบันโครงการฯ มีนิสิตที่กำลังศึกษาทั้งนิสิตชั้นปีที่ 1 ทั้งหมด 104 คน และนิสิตชั้นปีที่ 2 ทั้งหมด 77 คน รวมทั้งสิ้น 181 คน ในจำนวนนี้มีนิสิตชาวต่างชาติจำนวน 15 คน ได้แก่ นิสิตสัญชาติจีน 5 คน นิสิตสัญชาติอเมริกัน 2 คน นิสิตสัญชาติไต้หวัน 2 คน สัญชาติอังกฤษ 2 คน นิสิตสัญชาติมาเลเซีย 1 คน นิสิตสัญชาติสิงคโปร์ 1 คน นิสิตสัญชาติออสเตรเลีย 1 คน นิสิตและนิสิตสัญชาติญี่ปุ่น 1 คน

#### 9. เรื่องการพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติให้กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ดังนี้

(1) อาจารย์ ดร.ศุภินันท์ จิตวิริยนนท์ เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาภาษาศาสตร์ อนุสาขาวิชา สัทศาสตร์และสัทวิทยา ภาควิชาภาษาศาสตร์ คณะอักษรศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2563

(2) อาจารย์ ดร.ธีรวัฒน์ ธีรพจน์ เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาภาษาจีน อนุสาขาวิชา ภาษาจีนในฐานะภาษาต่างประเทศ ภาควิชาภาษาตะวันออก คณะอักษรศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563

(3) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชุตินา ประภาศวุฒิสาร เป็น รองศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาวรรณคดีเปรียบเทียบ อนุสาขาวิชาเพศสภาพศึกษาและอนุสาขาวิชาวรรณคดีศึกษา ภาควิชาวรรณคดีเปรียบเทียบ คณะอักษรศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 8 กรกฎาคม 2563

(4) อาจารย์ ดร.ณัชพล จิตติรัตน์ เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชากฎหมายอาญา คณะนิติศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2563

(5) อาจารย์ วิมลพัทธ์ ราชประดิษฐ์ เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชากฎหมายมหาชน คณะนิติศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2563

(6) อาจารย์ ดร.พรรษาสิริ กุหลาบ เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชานิติศาสตร์ ภาควิชาวารสารสนเทศ คณะนิติศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2563

(7) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.มนชยา อรุณยศ เป็น รองศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ คณะเศรษฐศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 10 มิถุนายน 2563

(8) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชัยพงษ์ พงษ์พานิช เป็น รองศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาบริหารธุรกิจ อนุสาขาวิชาการจัดการการดำเนินงาน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ ตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2561

(9) อาจารย์ ดร.ศิริชัย สีสลาเซว เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาวิศวกรรมวัสดุ อนุสาขาวิชาวิศวกรรมโลหการ ภาควิชาวิศวกรรมโลหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2562

(10) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สรพรเพชญ์ ชีโอนิธิไพศาล เป็น รองศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาวิศวกรรมสำรวจและขนส่ง อนุสาขาวิชาวิศวกรรมสำรวจและสารสนเทศภูมิศาสตร์ ภาควิชาวิศวกรรมสำรวจ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2561

(11) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงไกร มณีอินทร์ เป็น รองศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาวิศวกรรมทรัพยากรธรณีและเหมืองแร่ ภาควิชาวิศวกรรมเหมืองแร่และปิโตรเลียม คณะวิศวกรรมศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 10 เมษายน 2561

(12) อาจารย์ ทันตแพทย์หญิง ดร.อุไรวรรณ โชคชนะชัยสกุล เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาวิทยาเอ็นโดดอนต์ ภาควิชาทันตกรรมหัตถการ คณะทันตแพทยศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2561

(13) อาจารย์ ทันตแพทย์ ดร.กฤษ กมลขันติกุล เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาทันตกรรมประดิษฐ์ ภาควิชาทันตกรรมประดิษฐ์ คณะทันตแพทยศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2562

(14) อาจารย์ ดร.ศิริพร จิตแก้ว เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาเทคนิคการแพทย์ ภาควิชาเคมีคลินิก คณะสหเวชศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2563

(15) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุวิมล ททรัพย์วโรบล เป็น รองศาสตราจารย์ ในสาขาวิชาโภชนศาสตร์ ภาควิชาโภชนาการและการกำหนดอาหาร คณะสหเวชศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2564

(16) อาจารย์ แพทย์หญิงกิตต์วดี ศักดิ์ศรีชัย (อภิกุณากร) เป็น ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ในสาขาวิชารังสีรักษาและเวชศาสตร์นิวเคลียร์ ภาควิหารังสีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563

(17) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ แพทย์หญิงคณินิจ กิ่งเพชร เป็น รองศาสตราจารย์ ในสาขาวิชารังสีรักษาและเวชศาสตร์นิวเคลียร์ ภาควิหารังสีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563

(18) รองศาสตราจารย์ นายแพทย์ชิษณุ พันธุ์เจริญ เป็น ศาสตราจารย์ ในสาขาวิชากุมารเวชศาสตร์ ภาควิชากุมารเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2561

10. เรื่องการกำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการแตกต่างไปจากที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.พ.อ. พ.ศ. 2562

สภามหาวิทยาลัยมีมติเห็นชอบให้เสนอ ก.พ.อ. กำหนดชื่อสาขาวิชาสำหรับการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการแตกต่างไปจากที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.พ.อ. พ.ศ. 2562 คือสาขาวิชานิติศาสตร์ (เลขรหัส 4 หลักกำกับสาขาวิชาของตำแหน่งทางวิชาการ) เพื่อประโยชน์ทางวิชาการ และสอดคล้องกับแนวทางการกำหนดสาขาวิชาในกลุ่มวิชาอื่นๆ

11. เรื่องการแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการ

สภามหาวิทยาลัยมีมติให้แต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทำหน้าที่ประเมินผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการ ตามรายชื่อที่คณะผู้ทรงคุณวุฒิเสนอ ดังนี้

- (1) ศาสตราจารย์ ดร.ปกรณ์ อดุลพันธุ์ สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ สำนักงานราชบัณฑิตยสภา
- (2) รองศาสตราจารย์ ดร.วิลาสินี พิพิธกุล สาขาวิชาสื่อสารมวลชน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ลาออก)
- (3) รองศาสตราจารย์ ดร.รักสานต์ วิวัฒน์สินอุดม สาขาวิชาการภาพยนตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
- (4) รองศาสตราจารย์ ดร.อัศวิน เนตรโพธิ์แก้ว สาขาวิชาการสื่อสารมวลชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- (5) รองศาสตราจารย์ ดร.ธาดารี จันทระโคติกา สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- (6) รองศาสตราจารย์ ดร.ยุพธนา เศรษฐปราโมทย์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- (7) รองศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต ชัยวิญญูชาติ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- (8) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปณิธิ หุ่นแสวง สาขาวิชาภาษาฝรั่งเศส จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกษียณ)
- (9) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สวรรค์วัฒน์ ประดิษฐ์พงษ์ สาขาวิชาภาษาอิตาเลียน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ลาออก)



- (10) รองศาสตราจารย์ ดร.กรรณิกา จรรย์แสง สาขาวิชาวรรณคดีฝรั่งเศส มหาวิทยาลัยศิลปากร
- (11) รองศาสตราจารย์ ดร.โพยม วงศ์ภูวรักษ์ สาขาวิชาเภสัชกรรมคลินิก มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- (12) ศาสตราจารย์พิเศษวิโรจน์ เลหาพันธ์ สาขาวิชาการบัญชี ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ บริษัทเซนทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์
- (13) ศาสตราจารย์คลินิก ทันตแพทย์หญิงอิสราวัลย์ บุญศิริ สาขาวิชาทันตกรรมสำหรับเด็ก มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- (14) ศาสตราจารย์พิเศษ ดร.เดวิด จอห์น รูฟโฟโล สาขาวิชาฟิสิกส์ดาราศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- (15) รองศาสตราจารย์ ดร.คัมภีร์ คำแหวน สาขาวิชาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- (16) รองศาสตราจารย์ ดร.บุรินทร์ กำจัดภัย สาขาวิชาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- (17) รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติวิทย์ มาแทน สาขาวิชาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- (18) รองศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ เหล่าศิริถาวร สาขาวิชาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- (19) รองศาสตราจารย์ ดร.สิริโชค จึงถาวรอน สาขาวิชาฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- (20) รองศาสตราจารย์ ดร.สุชาติ โกทัญย์ สาขาวิชารังสีเทคนิค มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- (21) รองศาสตราจารย์ แพทย์หญิงจันจิรา เพชรสุขศิริ สาขาวิชารังสีวิทยา มหาวิทยาลัยมหิดล
- (22) รองศาสตราจารย์ ดร.อรุณี เหมะธูลิน สาขาวิชารังสีเทคนิค มหาวิทยาลัยนเรศวร
- (23) รองศาสตราจารย์ นายแพทย์เต็มศักดิ์ พึ่งรัศมี สาขาวิชารังสีรักษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- (24) ศาสตราจารย์ ดร.รุธีร์ พนมยงค์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- (25) ศาสตราจารย์ ดร.ศากุน บุญอิต สาขาวิชาบริหารการปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### 12. เรื่องการแต่งตั้งหัวหน้าภาควิชา

สภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งหัวหน้าภาควิชา ดังนี้

- (1) รองศาสตราจารย์ ดร.อัษฎาพร ทรัพย์สมบูรณ์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชาสถิติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป
- (2) อาจารย์ ดร.ลัดดา อภิปัญญาโสภณ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าภาควิชารังสีเทคนิคและฟิสิกส์ทางการแพทย์ คณะสหเวชศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2564 เป็นต้นไป

#### 13. เรื่องการอนุมัติปริญญาแก่ผู้สำเร็จการศึกษา

สภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติปริญญา แก่ผู้สำเร็จการศึกษาของส่วนงานต่างๆ ได้แก่ บัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 3 คน คณะเภสัชศาสตร์ จำนวน 140 คน คณะจิตวิทยา จำนวน 4 คน คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน 4 คน คณะเศรษฐศาสตร์ จำนวน 3 คน คณะครุศาสตร์ จำนวน 321 คน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จำนวน 8 คน วิทยาลัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข จำนวน 8 คน และวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จำนวน 1 คน

#### 14. เรื่องหลักสูตรปรับปรุง 3 หลักสูตร

สภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติหลักสูตรปรับปรุง 3 หลักสูตร ดังนี้

- (1) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเวชศาสตร์คลินิก (หลักสูตรนานาชาติ / หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2564)
- (2) หลักสูตรวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาเวชศาสตร์คลินิก (หลักสูตรนานาชาติ / หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2564)
- (3) หลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ / หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564)